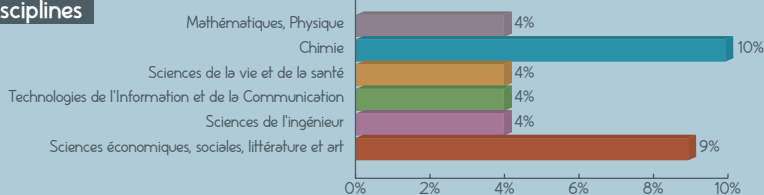


# MANAGEMENT DU SUPPORT À LA R&D

## Part dans l'emploi des docteurs en R&D

|         | Expertise | Management | Coordination |
|---------|-----------|------------|--------------|
| R&D     | 47%       | 12%        | 13%          |
| Support | 19%       | 5%         | 4%           |

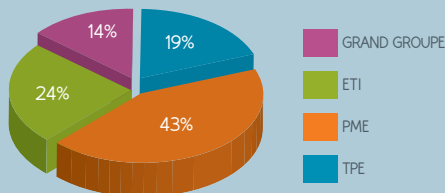
## Disciplines



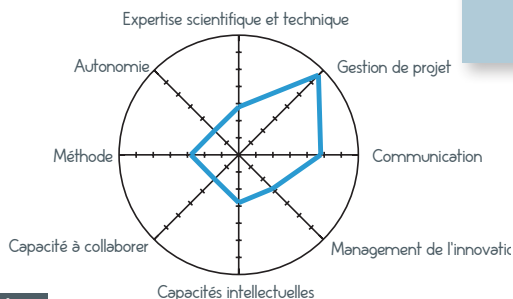
## Profil

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Junior (< 3 ans)         | 4% |
| Intermédiaire (3-10 ans) | 6% |
| Senior (> 10 ans)        | 7% |

## Type d'entreprise



## Compétences clés



## Postes clés


**Responsable Innovation** **Directeur Technique**  
**Responsable fractionnement** **Business development manager**  
**Development manager** **Directeur des partenariats scientifiques** **Directeur des affaires Cliniques**  
**Directeur Général Manager Innovation Performance Manager** **Responsable de pôle** **Responsable Développement**  
**Programmes** **Responsable du Data Center** **Responsable Technologie** **Responsable Recherche Financière**

# Directeur de Business Unit, Idfinnov

INTERVIEW : Robert Mørino

Docteur en Sciences de matériaux

## RÔLE ET MISSIONS



J'occupe le poste de directeur de Business Unit au sein d'Idfinnov, qui est une société dédiée au transfert de technologies issues de laboratoires académiques vers des entreprises innovantes. J'ai aujourd'hui plusieurs missions : La SATT a une activité d'investissement et de commercialisation. Dans ce cadre, je dois être garant de la qualité des projets présentés par nos chefs de projets et assurer une bonne gestion de notre portefeuille d'actifs. Je dois aussi accompagner mon équipe, les guider vers les objectifs et leur donner les moyens et les outils pour y parvenir (formations, outils de gestion, etc.) mais aussi faire un suivi régulier et détecter les principaux écarts par rapport au plan d'affaire initial. Je participe au comité de direction et donne mon avis sur différentes problématiques d'ordre stratégique mais aussi sur la mise en œuvre opérationnelle de certaines missions, on peut citer par exemple la structuration d'appels à projets que nous allons lancer cette année.

J'assure également un rôle de représentation de la structure, que ce soit au niveau des laboratoires académiques et des chercheurs pour présenter nos activités et nous faire connaître qu'au niveau des industriels pour présenter nos offres de technologies. Enfin, j'accompagne aussi la commercialisation des projets plus matures.

## COMPÉTENCES CLÉS

Il faut savoir écouter, analyser, synthétiser et prendre des décisions. Il faut aussi une certaine expertise scientifique et être capable de prendre du recul pour analyser les projets, leur cohérence, leur pertinence scientifique et plus généralement le calibrage entre les objectifs fixés et les moyens mis en place pour les atteindre au regard des débouchés marché. Enfin, mes missions me demandent des compétences rédactionnelles et plus généralement de communication. Je rédige énormément, notamment dans le cadre de reporting que j'effectue auprès des différentes parties prenantes pour les tenir informées de l'avancée des projets. Il y a aussi un travail de vulgarisation très important, on ne va pas s'adresser de la même manière à un actionnaire, un chercheur ou un industriel, donc il faut prendre en compte les connaissances et les objectifs de chacun pour faire passer au mieux son message.

## ATOUT DU DOCTORAT

Ma thèse portait sur un domaine très spécifique et je ne peux pas dire que je réutilise les connaissances scientifiques de ce domaine au jour le jour. Néanmoins, j'ai développé une méthodologie qui me permet d'appréhender de nombreux projets pourtant très éloignés de mon sujet de thèse (en informatique, en chimie, en SHS, etc.). La formation doctorale apprend à prendre du recul, à analyser une grande quantité de données rapidement, et à apprendre à se remettre en question. Elle peut se résumer à émettre des hypothèses, identifier les moyens de les tester, réaliser les tests, questionner les résultats et choisir la bonne voie de sortie.

## Curriculum Vitæ

**Diplôme :** PhD, Material Sciences, Université de Lille 1 / Chimie ParisTech

**Poste actuel :** Business Unit Director, Idfinnov